

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 1

1 Aos 23 dias do mês de março de 2023, às 14 horas, em reunião híbrida, realizou-se a sexta Sessão
2 Ordinária do Conselho de Administração do Instituto de Assistência à Saúde dos Servidores
3 Públicos do Rio Grande do Sul – IPE Saúde do ano de 2023, sob a presidência do conselheiro
4 Álvaro Panizza Salomon Abi Fakredin, presidente do Conselho de Administração do IPE Saúde, e
5 secretariada por Silvia Liandra Costa, secretária executiva institucional do IPE Saúde. **1) Abertura**
6 **da Reunião Ordinária.** Foi declarada aberta a reunião, que contou com a presença dos
7 conselheiros representantes do Governo do Estado, titulares Bruno Queiroz Jatene, Thiago
8 Dapper Gomes (IPE Saúde), Álvaro Panizza Salomon Abi Fakredin (ALRS), Liselena Schifino Robles
9 Ribeiro (TJRS), Itamê Sandri Westphalen (substituindo o conselheiro Mauro Luciano Hauschild
10 do Poder Executivo) e André Fernando Janson Carvalho Leite (MPRS); e representantes dos
11 segurados, titulares Kátia Terraciano Moraes e Ives Agamenon Leite Lucas (União Gaúcha),
12 Márcia Elisa Pereira Trindade e Antônio de Pádua (Fessergs), Vera Maria Lessês e Antônio
13 Alberto Andrezza (Cpers). A reunião contou também com a presença dos suplentes Gilderis
14 Magrin e Danilo Krause; e da assessora de Orçamento do IPE Saúde, Mary Mendes. **2) Ausências**
15 **justificadas.** O conselheiro Mauro Hauschild não pôde comparecer por conta de agenda externa,
16 sendo substituído por sua suplente. **3) Aprovação das Atas CA nº 04/2023 e 05/2023 de**
17 **Reuniões Ordinárias do Conselho de Administração.** Em discussão quanto à aprovação das atas
18 pendentes, a conselheira Kátia Terraciano relatou sobre as retificações realizadas nas atas, onde
19 observou que outros conselheiros fizeram alterações em uma de suas falas descrita na ata nº
20 04/2023, do dia 23 de fevereiro de 2023. A partir disso, lembrou sobre a possibilidade de se
21 realizar propostas de modificações no texto quando o que se pretende alterar não corresponde
22 a falas de outro Conselheiro, que não seja o próprio revisor proponente, solicitando que seja
23 revista a forma com que os documentos estão sendo analisados pelo Colegiado dentro da
24 plataforma própria de revisão de atas. Considerando a colocação, os conselheiros discutiram
25 sobre as melhores maneiras de revisarem as atas elaboradas pela secretaria do CA e discutiram
26 as permissões cedidas para alteração no texto, além de salientar a importância da precisão do
27 documento como comunicação oficial das deliberações deste Conselho de Administração. Por
28 fim, definiu-se que as retificações das atas devem ser realizadas em forma de *“sugestão de*

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 2

29 *alteração*” no texto (copiando o trecho que deseja modificar e alterando o mesmo dentro da
30 *caixa de sugestão*), de forma que a secretária responsável pela edição analise e aceite a
31 alteração. Em caso de sugestões de alterações em falas que não correspondam ao próprio
32 conselheiro editor, a referida modificação deverá ser apresentada ao conselheiro autor da fala,
33 por meio da secretária, para análise da pertinência de tal proposição. Já em caso de
34 modificações na estrutura do texto ou na compreensão dos fatos narrados, a sugestão de
35 alteração será analisada pelo próprio presidente do Colegiado. Por fim, as Atas CA n° 04 e
36 05/2023, do dia 23 de fevereiro de 2023 e 09 de março de 2023, ficaram de ser novamente
37 reavaliadas, conforme regras estabelecidas, para votação na próxima reunião ordinária do
38 Colegiado que ocorrerá no dia 13 de abril de 2023. **4) Correspondências expedidas.** Nenhuma.
39 **5) Correspondências recebidas.** Nenhuma. **6) Ordem do dia. a) Plano de Reestruturação do IPE**
40 **Saúde - Revisão do Modelo de Financiamento.** O diretor-presidente do IPE Saúde e conselheiro,
41 Bruno Jatene, relatou que o Plano de Reestruturação do Instituto, no que diz respeito ao Modelo
42 de Financiamento, ainda não estava finalizado pela equipe de assessores da Autarquia, dando o
43 prazo fim até o último dia útil do mês de março (31) para a conclusão dos levantamentos. Assim,
44 o Conselho deliberou a realização de uma reunião extraordinária no dia 04 de abril de 2023, das
45 10h às 12h, para analisar com exclusividade o Plano elaborado pela Autarquia antes que o
46 mesmo seja encaminhado para apreciação do Governo do Estado, condicionada à conclusão dos
47 estudos e discussão prévia junto à Administração. **b) Regimento Interno do Conselho de**
48 **Administração.** O conselheiro Thiago Dapper, um dos componentes da comissão interna que
49 discutirá o tema, informou que o grupo não teve tempo hábil para se reunir a fim de abrir as
50 discussões sobre a alteração no Regimento Interno. Desta forma, na condição de representante
51 do Grupo responsável pela relatoria da matéria, solicitou a prorrogação do prazo de
52 apresentação de suas conclusões. **c) Apresentação do Relatório Econômico-Financeiro do IPE**
53 **Saúde (encerramento do exercício 2022) e d) Acompanhamento dos créditos devidos ao IPE**
54 **Saúde (origem dos aportes financeiros).** Para dar início às apresentações, a assessora de
55 Orçamento, Mary Mendes, informou a disponibilização do Relatório Situacional Econômico-
56 Financeiro do IPE Saúde completo aos conselheiros e justificou que sua apresentação nesta

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 3

57 reunião se resumiria aos pontos mais importantes do documento oficial. O primeiro item
58 apresentado pela assessora foram os *Limitadores de Despesas e Investimentos/Receitas de*
59 *2022*, onde explicou que o orçamento inicial LOA, no início do ano de 2022, era de R\$
60 2.698.192.071,00, e o mesmo fechou no final de 2022 em R\$ 3.235.000.000,00. Já o total
61 arrecadado pela Autarquia foi no valor de R\$ 3.144.192.101,05 - sendo este valor o total da soma
62 dos valores do exercício de 2022 com o exercício de anos anteriores. Ou seja, a receita
63 arrecadada, considerando os recebimentos em 2022 relativos à arrecadação de exercícios
64 anteriores, foi 16,5298% maior que a projetada para o período. Considerando a *origem dos*
65 *aportes financeiros*, informação solicitada pela conselheira Kátia Terraciano, a assessora
66 esclareceu que a arrecadação do Instituto foi acrescida pelos seguintes aspectos: Reajuste geral
67 de 6% no salário dos servidores estaduais; Reajuste de 32% da Tabela Salarial dos Professores
68 Estaduais; e Reajuste da Tabela de Contribuição do PAC e Pames em 12,3%. Já a arrecadação
69 referente aos exercícios dos anos anteriores teve sua origem no: Pagamento de Paritárias e
70 Pensionistas pelo Executivo, no montante de R\$ 274.164.372,99 (referente a janeiro de 2015 a
71 maio de 2019), e pelo TCE/RS, no montante de R\$ 6.098.521,49 (referente a outubro de 2004 a
72 março de 2018); e Pagamento referente aos imóveis em nome do IPE Saúde que totalizaram R\$
73 32.057.309,71. O superávit financeiro, em 31 de dezembro de 2022, fechou com saldo de R\$
74 191.341.762,33, em decorrência da utilização de R\$ 90.807.898,95 para compor o fechamento
75 do Orçamento de 2022 (Total de R\$ 3.235.000.000,00). Na sequência, a assessora apresentou
76 as *Despesas Operacionais Representativas*, divididas em *Dotação e Execução*, esclarecendo que
77 as despesas operacionais representam 99,66% da dotação orçamentária do Instituto, onde a
78 dotação com alteração no ano de 2022 foi de R\$ 3.223.935.697,51 e a execução no período
79 fechou em R\$ 3.215.386.506,27 – visto que o maior gasto em execução do Instituto foi referente
80 a assistência médica (equivalente a 96,40%). Considerando os dados apresentados, os
81 conselheiros discutiram e questionaram sobre os valores de execução das despesas em
82 comparação às receitas adquiridas somente com o exercício do ano de 2022, sendo respondidos
83 pela assessora e pelo diretor Administrativo-Financeiro e conselheiro, Thiago Dapper. Mary
84 Mendes continuou seus esclarecimentos sobre o tema apresentando um comparativo do

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 4

85 volume de atendimentos por tipo de serviços (consultas, serviço complementar, pronto
86 atendimento, hospitalar e ambulatorial) e do total de despesas médicas apresentadas para estes
87 serviços, sendo estes itens comparados entre os anos de 2019 a 2022. Já na apresentação da
88 *Curva ABC* das despesas realizadas, a assessora de Orçamento esclareceu sobre a distribuição
89 dos valores pagos em comparação com a rede credenciada – demonstrando que 79,44% das
90 despesas do IPE Saúde foram pagas para 3,44% dos prestadores (em sua maioria hospitalares);
91 15,05% das despesas pagas foram para 15,07% de prestadores; e 5,01% das despesas foram com
92 81,45% dos prestadores. Bruno Jatene, complementando a fala da assessora Mary Mendes,
93 esclareceu que essa curva pode ser interpretada como valores pagos comparados com o número
94 de segurados, pois os maiores gastos do Instituto foram exatamente com aqueles prestadores
95 que prestam o maior número de atendimentos pelo plano de saúde. Além disso, o *Ranking dos*
96 *15 Credores* que mais consomem recursos do Instituto foi apresentado ao Conselho sendo eles
97 concentrados em hospitais, folhas de pagamento de médicos (pessoa física) e clínicas de
98 oncologia, principalmente. Quanto aos *Prazos e Pendências de Pagamentos das Despesas*
99 relativos à assistência médica, realizou-se o pagamento referente a pronto atendimento, serviço
100 complementar, baixa hospitalar e ambulatorial, até o dia 15 de dezembro de 2022. E o último
101 pagamento realizado, referente às consultas médicas, foi efetivado no dia 21 de dezembro de
102 2022. No que diz respeito às *Despesas Assistenciais Pendentes para Pagamento*,
103 correspondentes ao período, relatou serem num total de R\$ 517.835.958,55, dentro do prazo
104 contratual de 60 dias, e de R\$ 262.307.709,63, acima do prazo contratual de 60 dias. Mary
105 Mendes também falou sobre os *Movimentos Orçamentários Realizados* pelo Instituto visando à
106 redução da inadimplência devida à assistência médica, sendo estes movimentos resumidos
107 pelos pagamentos de antecipações, suplementações, transferências orçamentárias e
108 pagamentos extraordinários (estes realizados aos prestadores dentre os meses de maio a
109 dezembro de 2022, totalizando o valor de R\$ 737 milhões). Por fim, as *Considerações Técnicas*
110 foram pontuadas, informando a série de ações sugeridas e instituídas pela Autarquia que visam
111 à redução das despesas e, conseqüente, adequação dos prazos de pagamentos aos prestadores.
112 Ao citar as *Ações Tomadas pela Autarquia para a Regularização das Contas*, o conselheiro Ives

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 5

113 Agamenon manifestou-se afirmando que antes de o Instituto taxar os dependentes (uma das
114 sugestões abordadas dentro deste item da apresentação), a partir do novo Plano de
115 Reestruturação do IPE Saúde, deveria ser levantado um estudo do valor exato gasto por estes
116 dependentes, a fim de ver a rentabilidade desta ação. O presidente do Conselho de
117 Administração, Álvaro Panizza, solicitou que a Presidência do IPE Saúde trouxesse ao Conselho
118 a Tabela de Valores de Honorários Profissionais pagos aos prestadores pelo Instituto, com a
119 especificação dos tipos de atendimentos prestados (nomes de exames, tipos de procedimentos
120 realizados, entre outros), para maiores esclarecimentos ao Colegiado. O diretor-presidente do
121 IPE Saúde e conselheiro, Bruno Jatene, manifestou sua preocupação quanto à confidencialidade
122 das pautas debatidas dentro das reuniões do Conselho de Administração, pois há diversas
123 interpretações equivocadas que podem ocorrer a partir do compartilhamento externo das
124 informações debatidas em Colegiado. Além disso, relatou que há muitas partes interessadas no
125 acesso aos dados que são de competência exclusiva da gestão da Autarquia. Já o presidente do
126 Conselho, Álvaro Panizza, salientou que o acesso às informações mais precisas, solicitadas
127 anteriormente por ele, servem também para que seja desconstruída a narrativa de que o IPE
128 Saúde tende a ser privatizado e que os valores de honorários médicos pagos pelo Instituto são
129 muito diferentes dos demais planos ofertados no mercado. Se para a desconstrução das
130 narrativas da perspectiva de privatização do IPE Saúde for necessário expor as Tabelas de
131 Valores Pagos pela Autarquia, não havendo ilegalidade nesta exposição, que assim seja feito -
132 afirmou o presidente do Colegiado. A conselheira Márcia Elisa manifestou-se, por sua vez,
133 relatando que todas as informações discutidas em reuniões do Conselho de Administração não
134 são levadas por ela nem pelo conselheiro Antônio de Pádua à sua entidade representativa
135 sindical (Fessergs), pois é sabido que, como conselheiros, há uma responsabilidade ética sob as
136 informações tratadas em sessões do Colegiado. Antônio de Pádua, na sequência, comentou que
137 o IPE Saúde é dos servidores públicos e que, por isso, é necessário que os mesmos lutem pela
138 estabilidade do Instituto. A assessora de Orçamento do IPE Saúde disponibilizou para cada
139 conselheiro o Relatório Econômico-Financeiro do IPE Saúde, referente ao exercício de 2022,
140 completo, que encontra-se anexo a esta Ata. A discussão apresentada tratou apenas dos pontos

**ATA 06° DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO
INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO RIO GRANDE
DO SUL – IPE SAÚDE**

Fl. 6

141 mais importantes do documento oficial – disponibilizado publicamente para consulta no site do
142 Instituto. **e) Ofício remetido pela Fessergs à Presidência do IPE Saúde.** A pauta ficou para ser
143 discutida na próxima reunião ordinária do CA que ocorrerá no dia 13 de abril de 2023. **7)**
144 **Assuntos de Ordem Geral.** Não houve. **8) Definição de pauta para a próxima sessão.** Para a
145 reunião extraordinária, agendada para o dia 04 de abril de 2023, ficou definido o seguinte tema:
146 Plano de Reestruturação do IPE Saúde - Revisão do Modelo de Financiamento. Já para a reunião
147 ordinária do dia 13 de abril de 2023, ficaram definidos os seguintes temas: Discussão sobre ofício
148 remetido pela Fessergs à Presidência do IPE Saúde; Discussão sobre situação de autorização do
149 exame PET CT; Relato sobre situação do Instituto de Cardiologia; Discussão sobre atualização do
150 Guia Médico; e Apresentação do Programa Desenvolve IPE Saúde. **9) Encerramento.** Nada mais
151 havendo a tratar e dando por encerrada a reunião, da qual, para constar, foi lavrada a presente
152 ata que foi elaborada, revisada e assinada pela secretária do Conselho de Administração, Thuane
153 Liesenfeld Borges, e pelo presidente do Conselho de Administração, Álvaro Panizza Salomon Abi
154 Fakredin, e que se encontra à disposição dos Senhores Conselheiros, por meio eletrônico,
155 ressalvando-lhes o direito de retificá-la, por escrito, se assim desejarem, até sua aprovação em
156 sessão ordinária.

Porto Alegre, 23 de março de 2023.

Álvaro Panizza Salomon Abi Fakredin

Presidente do Conselho de Administração do IPE Saúde

Thuane Liesenfeld Borges

Secretária do Conselho de Administração